

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Fuso Leonello

FSULLL57C22D653F

Direttore della UOC di Malattie dell'apparato respiratorio e Endoscopia delle vie aeree dell'Azienda Ospedaliera San Giovanni – Addolorata, Roma.

Professore a contratto di Malattie Apparato respiratorio presso l'Università Cattolica S. Cuore, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Roma

Professore a contratto di Pneumologia presso l'Università Campus Biomedico, Roma

Indirizzo

Telefono

Mobile:

Fax

E-mail

lfuso@hsangiovanni.roma.it
leonello.fuso@unicatt.it

Cittadinanza

Italiana

Data di nascita

22/03/1957

Sesso

M

Formazione Universitaria

26/07/1982

Laurea in Medicina e Chirurgia presso l'Università Cattolica S. Cuore di Roma con la votazione di 110/110 e lode

1987

Specializzazione in Medicina Interna presso l'Università Cattolica S. Cuore di Roma con la votazione di 70/70 e lode

1991

Specializzazione in Malattie dell'Apparato Respiratorio presso l'Università Cattolica S. Cuore di Roma con la votazione di 50/50 e lode

Attività Clinica

1985-2019

Ha svolto attività clinica presso il Servizio di Fisiopatologia Respiratoria e l'Unità operativa complessa (UOC) di Pneumologia del Policlinico universitario A. Gemelli, Università Cattolica S. Cuore di Roma, occupandosi di attività ambulatoriale e di degenza e, dal 1994, anche di attività di broncoscopia.

Dal 2019

Svolge attività clinica in qualità di Direttore della UOC di Malattie Apparato respiratorio e endoscopia delle vie aeree dell'Azienda Ospedaliera San Giovanni-Addolorata di Roma.

Incarichi assistenziali

1985-89

In sostituzione di personale docente in congedo straordinario, è stato Medico Interno Universitario con Compiti Assistenziali (MIUCA) presso l'Istituto di Clinica Medica dell'Università Cattolica, Policlinico universitario A. Gemelli di Roma, per i seguenti periodi: dal 22-6 al 4-8 1985; dal 7-11-1985 al 4-1-1986; dal 5-6 al 20-7 1986; dal 18-6 al 1-8 1987; dal 18-7 al 15-9 1988; dal 4-4 al 13-5 1989.

1990-96

Dal 1 aprile 1990 al 30 giugno 1996 ha ricoperto in modo continuativo il ruolo di Medico Interno Universitario con Compiti Assistenziali (MIUCA) presso l'Istituto di Clinica Medica Generale dell'Università Cattolica, Policlinico universitario A. Gemelli di Roma (dal 1-1-1992 presso il Servizio di Fisiopatologia Respiratoria).

- 1996-2019 Dal 1 luglio 1996 al 30 ottobre 2019 è stato Dirigente medico presso la UOC di Pneumologia del Policlinico universitario A. Gemelli di Roma.
- 2010-19 Dal 1 aprile 2010 al 30 ottobre 2019 è stato responsabile della Unità Operativa Semplice di "Endoscopia bronchiale diagnostica e interventistica" del Policlinico Universitario A. Gemelli di Roma.
- Dal 1/11/2019 Dal 1 novembre 2019, in qualità di vincitore di concorso pubblico, è Direttore della UOC di Malattie dell'apparato respiratorio e Endoscopia delle vie aeree dell'Azienda Ospedaliera San Giovanni – Addolorata di Roma.

Incarichi universitari

- 1996-99 Il 1 luglio 1996 è stato nominato, in qualità di vincitore di concorso per titoli ed esami, ricercatore presso l'Istituto di Medicina Interna e Geriatria dell'Università Cattolica del S. Cuore di Roma.
- 1999-2022 Dal 1 luglio 1999, ricercatore confermato con inquadramento, dal 1° ottobre 2003, nel settore scientifico-disciplinare MED/10 Malattie dell'apparato respiratorio.
- 2014-22 In qualità di titolare di incarichi di insegnamento, è Professore aggregato di Pneumologia presso l'Università Cattolica S. Cuore di Roma.
- Dal 2019 Dall'anno accademico 2019-2020 è Professore a contratto di Pneumologia presso l'Università Campus Biomedico di Roma.
- 2022 Dal 1 novembre 2022 è Professore a contratto di Malattie Apparato respiratorio presso la Facoltà di medicina e Chirurgia dell'Università cattolica S. Cuore di Roma

Attività didattica

- 1998-2014 **Laurea magistrale in Medicina e Chirurgia – Università Cattolica S. Cuore di Roma**
Dal 1998 al 2014 ha svolto esercitazioni pratiche nell'ambito dell'insegnamento di Patologia Sistemica 2 e, successivamente, attività didattica professionalizzante di Pneumologia nell'ambito dell'insegnamento di Malattie dell'Apparato Cardiovascolare e Respiratorio.
- 2014-19 Docente di Pneumologia nel Corso integrato di Attività professionalizzante.
- Dal 2015 Docente di Malattie dell'Apparato Respiratorio nel Corso integrato di Patologia sistemica del torace.
- 2016-19 **Laurea magistrale in Medicine and Surgery – Università Cattolica S. Cuore di Roma**
E' stato docente del Pulmonary Professional Training nel corso integrato di Medicine Residency II.
- Dal 2001 **Scuola di specializzazione in Malattie dell'apparato respiratorio – Università Cattolica di Roma**
E' titolare dell'insegnamento di Broncologia e, dall'anno accademico 2007-08, dell'insegnamento di Malattie dell'apparato respiratorio.
- 2002-12 **Laurea triennale in Tecniche di Fisiopatologia cardiocircolatoria e rivascolarizzazione cardiaca – Università Cattolica di Roma**
E' stato titolare dell'insegnamento di Malattie dell'apparato respiratorio.
- Dal 2012 E' titolare dell'insegnamento di Pneumologia e diagnostica pneumologica e coordinatore del relativo corso integrato di Pneumologia e patologia cardio-polmonare.
- Dal 2019 **Laurea magistrale in Medicina e Chirurgia – Università Campus Biomedico di Roma**
Dall'anno accademico 2019-20 è professore a contratto di Pneumologia.

Altra attività didattica

- E' docente nel Corso di perfezionamento per Tecnici di Fisiopatologia respiratoria che si svolge ogni anno presso l'Università Cattolica S. Cuore di Roma e dal 2017 è Direttore scientifico del Corso
- Ha avuto incarichi di insegnamento presso le seguenti Scuole di specializzazione della Università Cattolica S. Cuore di Roma: Medicina Interna, Chirurgia Toracica, Malattie Infettive.
- E' stato docente ai Corsi di perfezionamento in Citologia diagnostica che si sono svolti presso l'Università Cattolica S. Cuore di Roma.
- E' stato docente nei Master di I livello in Endoscopia che si sono svolti presso l'Università Cattolica S. Cuore di Roma.
- E' stato docente nei Corsi teorico-pratici di "Alta formazione in Ecografia toracica ed Ecoendoscopia bronchiale" che si sono svolti presso l'Università Cattolica S. Cuore di Roma.
- E' stato relatore o correlatore di numerose tesi di laurea in Medicina e Chirurgia e di specializzazione in Malattie dell'Apparato Respiratorio e tesi di laurea triennale in Tecniche di Fisiopatologia cardiocircolatoria e rivascolarizzazione cardiaca presso l'Università Cattolica di Roma.
- E' stato docente in numerosi corsi di aggiornamento ed eventi ECM per medici di Medicina generale e per specialisti in Pneumologia e Allergologia.

Attività scientifica

L'attività scientifica e di ricerca si è concretizzata nella pubblicazione di oltre 100 lavori per esteso, di cui più di 80 su riviste censite dall'Index Medicus, e 8 capitoli di libro, e nella presentazione di oltre 135 comunicazioni (abstracts) a congressi nazionali ed internazionali

Ha partecipato e presentato comunicazioni su lavori originali a numerosi congressi annuali dell'European Respiratory Society (ERS) e dell'American Thoracic Society (ATS)

Ha partecipato e presentato lavori originali ai congressi internazionali della World Association for Bronchology and Interventional Pulmonology (WABIP) del 2004 e del 2016.

Ha partecipato e presentato lavori originali a numerosi congressi delle Società italiane di Pneumologia (SIP, SIMER e AIPO).

Attività di revisore per riviste internazionali

Dal 1999 In qualità di Reviewer ha recensito lavori per le riviste scientifiche internazionali "Chest", "Circulation", "British Journal of Clinical Pharmacology", "Respiratory Care", "BMC Pulmonary Medicine", "American Journal of Respiratory Cell and Molecular Biology", "American Journal of Respiratory and Critical Care Medicine", "Pulmonary Pharmacology and Therapeutics", "Journal of Thoracic Disease", "Journal of Asthma".

Dal 2010 E' 'Associate Editor' della rivista "Frontiers in Respiratory Pharmacology".

Società scientifiche

E' membro dell'European Respiratory Society (ERS), della World Association for Bronchology and Interventional Pulmonology (WABIP), della Associazione Italiana Pneumologi Ospedalieri (AIPO) e della Società Italiana di Pneumologia (SIP).

E' stato membro dell'American Thoracic Society (ATS), della Società Italiana di Medicina Respiratoria (SIMeR) e della Società Italiana di Medicina Respiratoria in Et  Geriatria (SIMREG).

Partecipazione a Convegni, Corsi di aggiornamento e di formazione

1997-2019 Ha partecipato a numerosi Congressi, Convegni e Corsi di aggiornamento a livello nazionale su argomenti pneumologici, in particolare riguardanti la broncoscopia e l'oncologia polmonare,

2015 Ha partecipato al Corso "Training di base sulle Good Clinical Practice (GCP) e sperimentazioni cliniche"

2020 Ha partecipato al Corso di formazione manageriale in ambito sanitario per Direttore responsabile di struttura complessa

Partecipazione a progetti di ricerca

- 1986 Progetto di ricerca "Nuove tecniche assistite dal computer per la misura di parametri di funzionalità cardio-respiratoria basate sullo scambio intrapolmonare di gas inerti". Il progetto, in parte finanziato dal CNR, è nato dalla collaborazione tra Università Cattolica di Roma ed il Respiratory Physiology Dpt. dell'Università di Cambridge (UK).
- 1989 Progetto di ricerca finanziato dal CNR "Patologia dell'interstizio polmonare nella sclerosi sistemica progressiva e nelle collagenopatie: studio di due anni su una coorte di pazienti".
- 1994 Progetto di ricerca finanziato dal CNR "Valutazione funzionale di alcuni markers infiammatori nel processo fibrogenetico delle interstiziopatie polmonari".
- 2001 Progetto di ricerca afferente ai fondi di Ateneo (ex 60% del MURST) "Lo stato di salute respiratoria dei guidatori di taxi nella città di Roma: valutazione di un intervento per la diagnosi precoce di carcinoma broncogeno".
- 2004 Programma di ricerca MIUR "Test di funzionalità respiratoria e studio della reversibilità bronchiale in pazienti con patologia ostruttiva cronica delle vie aeree: relazione con il polimorfismo del recettore bronchiale beta-adrenergico".
- 2012 Progetto di ricerca triennale PRIN dal titolo "Terapia farmacologica personalizzata della broncopneumopatia cronica ostruttiva basata su fenotipi".
- 2009-2014 Ha partecipato in qualità di coordinatore del Centro n. 30 (Pneumologia, Università Cattolica, Roma) allo Studio multicentrico AIFA-ASMA-BF-001 "Studio nazionale multicentrico randomizzato controllato in doppio cieco volto a valutare la non inferiorità dell'associazione Budesonide/Formoterolo al bisogno rispetto all'associazione Budesonide/Formoterolo assunto regolarmente 2 volte al giorno più terbutalina al bisogno nei pazienti con asma lieve-moderato persistente". I risultati dello studio sono stati pubblicati con il titolo "Regular versus as-needed budesonide and formoterol combination treatment for moderate asthma: a non-inferiority, randomised, double-blind clinical trial" su *Lancet Respir Med* 2015;3:109-119.

- 2016-2019 E' stato Principal Investigator del Centro n. 5 (UOC Pneumologia, Università Cattolica, Roma) dello Studio multicentrico internazionale di fase III "A multicenter, randomized, 52-week, double-blind, parallel group, active controlled study to compare the efficacy and safety of QVM149 with QMF149 in patients with asthma"
- 2019- 2019 E' stato Principal Investigator per la UOC di Pneumologia della Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli – IRCCS, Università Cattolica di S. Cuore di Roma dei seguenti studi multicentrici internazionali: "Diagnostic Accuracy of Forced Oscillation Technique (FOT) to Detect Lung Function Anomalies" e "Within-Breath Total Respiratory Input Impedance in Healthy Adult Subjects" e dello studio multicentrico italiano: "Approccio statistico alla stadiazione mediastinica nel tumore polmonare non a piccole cellule: validazione del calcolatore M.E.S.S.I.a."
- Dal 2020 E' Principal Investigator per la UOC Malattie Apparato Respiratorio dell'Azienda Ospedaliera San Giovanni – Addolorata di Roma dello studio multicentrico internazionale "Within-Breath Total Respiratory Input Impedance in Healthy Adult Subjects"

Capacità e competenze personali

Diagnostica avanzata nel campo della endoscopia bronchiale; diagnostica strumentale in fisiopatologia respiratoria; gestione ambulatoriale di pazienti con malattie dell'apparato respiratorio; gestione di pazienti ricoverati per insufficienza respiratoria

Madrelingua Italiano

Altra lingua Inglese

Roma, 21/11/2022

Leonello Fuso

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI ATTO DI NOTORIETA'
RESA ALL'ATTO DEL CONFERIMENTO DI
INCARICO DIRIGENZIALE
(Direttore di Dipartimento, Direttore di UOC, Direttore f.f. di UOC,
Responsabile di Uosd o Uos, e Interim relativi a dette tipologie di incarichi)

Il/La sottoscritto/a FUSE LEONELLO nato a FOLIGNO (PG)
il 22-03-1957 titolare dell'incarico dirigenziale di DIRETTORE UOC

- VISTA la disciplina dettata dalla Legge n. 190 del 6.11.12 in tema di prevenzione e contrasto alla corruzione nella pubblica amministrazione, nonché dall'art. 16, comma 1, lett.l-bis, l-ter e l-quater, del d.lgs. n. 165/2001 e s.m.i.;
- VISTO il vigente Piano Nazionale Anticorruzione - P.N.A.;
- VISTO l'art. 20 del decreto legislativo n.39 dell'8.05.13, che prescrive -a carico dell'interessato e all'atto del conferimento dell'incarico dirigenziale - l'obbligo di rendere una dichiarazione di insussistenza delle cause di inconferibilità o incompatibilità degli incarichi presso le pubbliche amministrazioni, quale *condicio juris* per l'acquisizione di efficacia dell'incarico medesimo;
- VISTO l'art. 47 del DPR. n. 445/2000 e s.m.i., che descrive le modalità per la presentazione delle dichiarazioni sostitutive di atto notorio;
- CONSAPEVOLE delle sanzioni prescritte dal Codice penale per l'ipotesi di dichiarazione mendace, nonché degli ulteriori effetti previsti ex artt. 75 e 76, del D.p.r. n. 445/2000 e s.m.i. (decadenza dal beneficio, acquisito in virtù di provvedimento emanato in base a una dichiarazione non veritiera);
- CONSAPEVOLE del fatto che, ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dall'amministrazione nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio, comporta l'inconferibilità di qualsivoglia incarico, di cui al d.lgs. 39/2013, per un periodo di 5 anni;

DICHIARA

*ai sensi del combinato disposto dell'art. 20, d.lgs. n. 39/2013
e dell'art. 47, d.p.r. n. 445/2000 e s.m.i.*

- di aver preso visione del testo di cui all'art. 20, del Decreto legislativo n.39/2013;
- di essere a conoscenza della pubblicazione delle seguenti norme applicabili al lavoro nelle Pubbliche Amministrazioni e di assumere l'impegno di osservarle per la residua durata dell'incarico, previa consultazione sul sito web istituzionale attraverso il seguente percorso: *home page - amministrazione trasparente - altri contenuti - corruzione:*
 - Decreto Legislativo n. 165/2001 e s.m.i.
 - Codice di comportamento dei dipendenti pubblici di cui al DPR n. 62/2013;
 - Codice etico comportamentale dell'Azienda Ospedaliera San Giovanni - Addolorata vigente;
 - Piano Nazionale Anticorruzione e Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione vigenti;
- di essere a conoscenza del vigente regolamento interno di disciplina per il personale con qualifica dirigenziale, consultabile sul sito web aziendale;

- di **NON** trovarsi in alcuna delle situazioni di **INCOMPATIBILITA'** previste nei Capi V° e VI° del D.lgs. n. 39/2013:

a) titolarità di incarichi e cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dall' Azienda Ospedaliera San Giovanni – Addolorata se la funzione da svolgere è connessa all'esercizio di poteri di vigilanza e di controllo sulle attività svolte dai predetti enti (art. 9, comma 1 del D.Lgs. 39/2013);

b) di non svolgere in proprio un'attività professionale regolata, finanziata o comunque retribuita dall' Azienda Ospedaliera San Giovanni – Addolorata (art.9, comma 2 del D.lgs. 39/2013);

c) di non trovarsi in una delle seguenti situazioni di incompatibilità previste dall'art. 12, commi 1 e 2, del D.Lgs. 39/2013:

- assunzione e il mantenimento, nel corso dell'incarico, della carica di componente dell'organo di indirizzo nella stessa amministrazione o nello stesso ente pubblico che ha conferito l'incarico, ovvero con l'assunzione e il mantenimento, nel corso dell'incarico, della carica di presidente e amministratore delegato nello stesso ente di diritto privato in controllo pubblico che ha conferito l'incarico;

- assunzione, nel corso dell'incarico, della carica di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, sottosegretario di Stato e commissario straordinario del Governo di cui all'articolo 11 della legge 23 agosto 1988, n. 400, o di parlamentare;

d) di non trovarsi in una delle seguenti situazioni di incompatibilità previste dall'art. 12, commi 3 e 4 del D.Lgs. 39/2013, che così testualmente recitano:

“3. Gli incarichi dirigenziali, interni e esterni, nelle pubbliche amministrazioni, negli enti pubblici e negli enti di diritto privato in controllo pubblico di livello regionale sono incompatibili:

a) con la carica di componente della giunta o del consiglio della regione interessata;

b) con la carica di componente della giunta o del consiglio di una provincia, di un comune con popolazione superiore ai 15.000 abitanti o di una forma associativa tra comuni avente la medesima popolazione della medesima regione;

c) con la carica di presidente e amministratore delegato di enti di diritto privato in controllo pubblico da parte della regione.

4. Gli incarichi dirigenziali, interni e esterni, nelle pubbliche amministrazioni, negli enti pubblici e negli enti di diritto privato in controllo pubblico di livello provinciale o comunale sono incompatibili:

a) con la carica di componente della giunta o del consiglio della regione;

b) con la carica di componente della giunta o del consiglio di una provincia, di un comune con popolazione superiore ai 15.000 abitanti o di una forma associativa tra comuni avente la medesima popolazione, ricompresi nella stessa regione dell'amministrazione locale che ha conferito l'incarico;

c) con la carica di componente di organi di indirizzo negli enti di diritto privato in controllo pubblico da parte della regione, nonché di province, comuni con popolazione superiore ai 15.000 abitanti o di forme associative tra comuni aventi la medesima popolazione della stessa regione.”

- di **NON** trovarsi in alcuna delle situazioni di **INCONFERIBILITA'** di incarichi dirigenziali, e assimilati, descritte analiticamente nei Capi II°, III° e IV° del d.lgs. n. 39/2013 nonché nella delibera esplicativa n.58/2013 della CIVIT:

a) condanna, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel capo I, Titolo II, Libro II del Codice Penale (art. 3, comma 1, lettera c del D.lgs. 39/2013 e art. 35-bis, del decreto

lgs. n.165/2001 e s.m.i., recante disposizioni di "prevenzione del fenomeno della corruzione nella formazione di commissioni e nelle assegnazioni agli uffici)

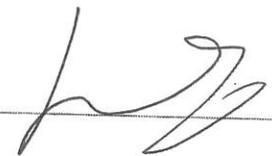
b) svolgimento nei due anni antecedenti il conferimento del presente incarico, di incarichi e titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dall'Azienda Ospedaliera San Giovanni - Addolorata che siano relativi allo specifico settore o ufficio di assegnazione all'interno dell'Azienda Ospedaliera stessa, e/o di attività professionale regolata o finanziata o comunque retribuita dall'Azienda Ospedaliera San Giovanni - Addolorata che sia relativa allo specifico settore o ufficio di assegnazione all'interno dell'Azienda Ospedaliera stessa (*N.B. dichiarazione da rendere esclusivamente da soggetti esterni ossia in caso di incarichi conferiti a soggetti non muniti della qualifica di dirigente pubblico o comunque non dipendenti della Pubblica Amministrazione*) - art. 4 D.lgs. 39/2013;

- di prendere atto del c.d. *divieto di pantouflage o revolving doors*, vigente nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di pubblico impiego, e delle specifiche sanzioni di cui all'art. 53, comma 16-ter, d.lgs. n. 165/2001 e s.m.i.,¹ introdotto per effetto della Legge n. 190/2012, ed il cui testo ad ogni buon fine è riportato in calce al presente modulo;
- che, allo stato attuale, non sussiste alcuna causa che possa configurare, in capo al dichiarante, una situazione di *conflitto di interessi*², anche potenziale, rispetto all'incarico dirigenziale da rivestire, e che lo stesso si impegna a dichiararne la sussistenza, qualora una delle predette cause dovesse sopravvenire successivamente all'assunzione dell'incarico medesimo;
- di essere a conoscenza del fatto che la normativa di cui alla Legge n. 190/2012 e s.m.i., al P.N.A. vigente e al Codice di comportamento dei pubblici dipendenti è consultabile, tra l'altro, nel sito web istituzionale, e che tale indicazione ha valore di notifica a tutti gli effetti da parte dell'Amministrazione, ai fini dell'osservanza degli obblighi ivi contenuti.

Roma,

21/11/2022

Firma del dichiarante



¹ Ex art. 53, 16-ter, decreto lgs. n. 165/2001 e s.m.i. "I dipendenti che, negli ultimi tre anni di servizio, hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, non possono svolgere, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di pubblico impiego, attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati destinatari dell'attività della pubblica amministrazione svolta attraverso i medesimi poteri. I contratti conclusi e gli incarichi conferiti in violazione di quanto previsto dal presente comma sono nulli ed e' fatto divieto ai soggetti privati che li hanno conclusi o conferiti di contrattare con le pubbliche amministrazioni per i successivi tre anni ed e' prevista la restituzione dei compensi eventualmente percepiti e accertati ad essi riferiti." (comma aggiunto dalla Legge 6 novembre 2012, n. 190 e disciplinante l'ipotesi di *pantouflage o revolving doors*).

² L'art. 6 del D.p.r. n. 62/2013 (Codice di comportamento dei dipendenti pubblici) fornisce la seguente definizione di conflitto di interessi: "Il dipendente si astiene dal partecipare all'adozione di decisioni o ad attività che possano coinvolgere interessi propri, ovvero di suoi parenti affini entro il secondo grado, del coniuge o di conviventi oppure di persone con le quali abbia rapporti di frequentazione abituale, ovvero, di soggetti od organizzazioni con cui egli o il coniuge abbia causa pendente o grave inimicizia o rapporti di credito o debito significativi, ovvero di soggetti od organizzazioni di cui sia tutore, curatore, procuratore o agente, ovvero di enti, associazioni anche non riconosciute, comitati, società o stabilimenti di cui egli sia amministratore o gerente o dirigente. Il dipendente si astiene in ogni altro caso in cui esistano gravi ragioni di convenienza. Sull'astensione decide il responsabile dell'ufficio di appartenenza." Si riporta altresì il disposto di cui all'art. 6-bis, legge n. 241 del 1990, introdotto dalla Legge n. 190/2012, secondo cui "Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale."