






INFORMAZIONI PERSONALI

Michele Tancredi Loiudice



 [Redacted]
 [Redacted]
 [Redacted]
 [Redacted]
 [Redacted]

Sesso M | Data di nascita 27/07/1965 | Nazionalità Italiana Stato civile Coniugato, tre figli

TITOLO DI STUDIO

Laurea in Medicina, Specialista in Igiene e Medicina Preventiva

POSIZIONE RICOPERTA

Direttore struttura complessa SSR

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

2006 ad oggi

Direttore medico di struttura complessa "Qualità Accredimento e Vigilanza" vincitore di concorso

Azienda Regionale Emergenza Sanitaria ARES 118 Direzione Generale Via Portuense 240 00149 Roma

Nell'ambito della missione di "Costruzione, mantenimento e sviluppo di un sistema di gestione dell'ARES 118 e di un sistema di governo dell'attività di emergenza nella regione Lazio orientati alla qualità" le linee di attività assicurate sono sinteticamente:

- costituzione anagrafe enti autorizzati
- descrizione del sistema documentale e della relativa gestione
- descrizione delle modalità di revisione dei casi
- implementazione delle attività di vigilanza con attività ispettive verso enti esterni, convenzionati e delle attività di controllo verso i mezzi propri
- definizione di standard di accreditamento
- elaborazione di una convenzione tipo
- formazione (gestione processi, audit, ...)
- elaborazione del regolamento e del DPS riguardo la gestione Privacy

1999-2006

Attività o settore Servizio Sanitario Nazionale responsabile della U.O. D. "Gestione della Qualità e Pianificazione Strategica".

Azienda USL Roma D via Casal Bernocchi, 73 Roma

- Disegno e implementazione sistema documentale
- Pianificazione e programmazione aziendale
- Piano dei centri costi e controllo di gestione
- Pianificazione sistema qualità con certificazione di alcune UOC
- Formazione
- Implementazione linee guida elaborazione di uno dei primi documenti di rendicontazione sociale (Bilancio sociale) in campo sanitario


1997-1999

Attività o settore Servizio Sanitario Nazionale

Consulente - Direzione Sanitaria

HSR San Raffaele del Monte Tabor ROMA

- responsabilità diretta della gestione delle attività degli ambulatori e dei servizi, del Comitato Farmaci e del Comitato Infezioni Ospedaliere; delle attività di radioprotezione;
 - partecipazione attiva alla costruzione del sistema delle procedure e del sistema qualità in generale compresa la formazione del personale
- Attività o settore Sanità Privata



- 1995 assistente della Direzione Sanitaria
IRCCS Ospedale "Bambino Gesù" ROMA
- inserito nella sede di Roma, ha seguito i reparti medici dell'ospedale interessandosi anche di controllo di gestione
- Attività o settore Servizio Sanitario Nazionale
- 1990 - 1994 Collaboratore Ufficio Cooperazione
Caritas Italiana ROMA
- Prestando, a vario titolo, la sua opera di consulenza nel settore della cooperazione sanitaria con i Paesi in Via di Sviluppo, con particolare riguardo ai Paesi dell'Africa Subsahariana, partecipando alla progettazione e alla valutazione delle attività della Caritas Italiana in questi paesi. Si è recato in diversi paesi africani (Kenya, Mali, Benin) elaborando il relativo programma di aiuti. Ha curato i rapporti della Caritas con le agenzie di sviluppo internazionali (Unicef - WHO), recandosi a Ginevra e a Copenhagen, partecipando a meeting sulle attività nei PVS.
- Attività o settore Cooperazione Sanitaria Internazionale
- 1994 - oggi Attività di consulenza / formazione / intervento diversi
- attività di consulenza e formazione, all'interno di progetti di società private o in proprio, nel settore del management sanitario in diverse strutture sanitarie italiane. Costituiscono campi specifici di interesse le tecniche di pianificazione e gestione dei progetti, i percorsi di miglioramento della qualità e la soddisfazione degli utenti. In particolare, si ricordano:
- le attività svolte presso la ULSS 18 di Rovigo che hanno prodotto, tra l'altro, un'indagine sulla valutazione della qualità dell'azienda da parte dei cittadini
 - le attività di supporto alla Società di Neurologia della Sardegna per la realizzazione di un percorso di qualità per la totalità dei centri dialisi dell'isola.
- Attività o settore Sanità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2015 Formazione Manageriale per Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi del Sistema Sanitario
Regione Lazio Istituto Regionale di Studi Giuridici del Lazio "A. C. Jemolo"
- avente l'obiettivo di sviluppare le competenze specifiche del top management delle Aziende Sanitarie della Regione Lazio sia dal punto di vista tecnico-professionale che da quello gestionale-relazionale,
 - riservato agli idonei a ricoprire il ruolo di Direttore Generale, in riferimento all'elenco formato dalla Commissione di esperti designati, ai sensi e per gli effetti degli art.3 e 3bis del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e ss. mm. e ii., in forza della deliberazione di Giunta Regionale del Lazio n.170 del 3 luglio 2013 (Deliberazione di Giunta Regionale del Lazio n. 348 del 29 ottobre 2013).
- 2013 Corso Componente dell'Organismo di Vigilanza in sanità
Nomos Roma
- per lo svolgimento delle attività previste dall'Organismo di Vigilanza, previsto dal Decreto Legislativo 231/2001, nel settore sanitario
- 2009-2010 Master II livello Management e Innovazione delle Aziende Sanitarie 110/110
Università La Sapienza Facoltà di Sociologia
- 2009 Applicazione della metodologia del Project Management in PA - Project management and Public Administration PMI Course n° 2559-085002
Istituto Italiano di Project management LUISS Guido Carli
- 2003 Corso di formazione Auditor Responsabile Gruppi di Audit SGQ a norma serie ISO 9000:2000
STR IRCA Roma
- con superamento prova di esame per valutare la preparazione ed abilità del candidato nell'esecuzione di verifiche ispettive (Cert. N° 00365/S). Corso certificato dal Registro Internazionale degli Auditor Certificati IRCA a Roma il 16/9 e 3/10 2003 N° A 17022 STR - IRCA
- 1998 Corso di formazione per Valutatori dei Sistemi di Qualità in Aziende dei Servizi
Associazione Italiana per la Qualità
- con superamento della relativa prova di esame per valutare la preparazione ed abilità del candidato

1996-1997	nell'esecuzione di verifiche ispettive Corso Biennale di formazione specifica in Medicina Generale Regione Lazio	
1993	"Health Service Management for National Health Coordinators of Catholic Health Services in Africa" Nuffield Centre for International Health and Development, University of Leeds UK – Università Cattolica Roma Italia	
1989-1993	Diploma di specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva Università Cattolica del Sacro Cuore (UCSC) in Roma	50/50
1983-1989	Laurea in Medicina e Chirurgia Università Cattolica del Sacro Cuore (UCSC) in Roma	110/110 e lode
1978-1983	Diploma di Maturità Classica Liceo "Cagnazzi" Altamura (Bari)	60/60

IDONEITÀ

REGIONE LAZIO: Idoneo a ricoprire il ruolo di Direttore Generale presso le Aziende del SSR e gli IRCCS di diritto pubblico ai sensi e per gli effetti degli artt.3 e 3bis del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e ss. mm. e il., in forza della deliberazione di Giunta Regionale n.170 del 3 luglio 201

AGENAS: iscritto, secondo quanto disposto dalla Commissione di Valutazione, all'Albo degli esperti e dei collaboratori per le seguenti aree:

- Area 4: Clinico / Organizzativa / Epidemiologica / Sociale
- Area 6: Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari
- Area VII "Analisi, monitoraggio e valutazione delle performance delle aziende sanitarie", Profilo economico-finanziario/clinico-sanitario

Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione: Iscritto nell'Elenco nazionale dei componenti degli organismi indipendenti di valutazione prevista dall'articolo 3 del Decreto Ministeriale del 2 dicembre 2016 con progressivo n° 1219

COMPETENZE PERSONALI

Inscritto in Elenco il 22 Marzo 2017 con progressivo n° 1219

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2
Portoghese	A1	A1	A1	A1	A1

Competenze comunicative Il percorso professionale ha evidenziato una capacità di essere ponte tra la cultura sanitaria e quella amministrativa: prodotto di tale capacità è stata l'elaborazione del Bilancio Sociale di una Azienda Sanitaria.
L'essere ponte tra cultura diverse dipende anche dall'attività svolta presso l'ambulatorio per immigrati della Caritas nei progetti e nelle iniziative a supporto della cooperazione sanitaria con i paesi africani come membro effettivo della ONG CUAMM Medici con l'Africa.
L'intensa attività didattica ha permesso di sviluppare serenità e "mestiere" nel parlare in pubblico.

Competenze organizzative e gestionali I ruoli e le responsabilità ricoperti hanno portato allo sviluppo di capacità e competenze organizzative sia in ambiti professionali che scientifici quali il coordinamento di gruppi di lavoro. In particolare la "precoce" (per il mondo sanitario italiano) assunzione di ruoli direttivi ha portato a gestire con successo le difficoltà legate alla gestione di dirigenti e personale di età più avanzata.

Competenze professionali L'attenzione ai risvolti pratici ha portato a costruire una "cassetta degli attrezzi" di strumenti, tecniche e metodologie manageriale, dal più semplici (come scrivere una procedura) ai più complessi (come pianificare un progetto)

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
avanzato	avanzato	avanzato	autonomo	autonomo

Ottima padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione). Ulteriori competenze acquisite con corsi specifici (EpiInfo ISS, Medline). Utilizzo di siti per attività extra lavorative.

Altre competenze L'hobby dell'apicoltura in gioventù e circa vent'anni di vita familiare successivamente hanno stimolato (mai abbastanza) la calma e l'ascolto.
La corsa sulle lunghe distanze hanno rafforzato la tenacia e il sacrificio.

Patente di guida Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

INCARICHI ISTITUZIONALI

Negli ultimi anni:

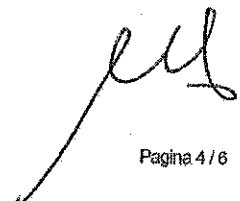
- Con Decreto del Presidente della Regione Lazio 22 ottobre 2013, n. T00327 è stato nominato componente della **Commissione Tecnico-Scientifica del Servizio Sanitario Regionale (SSR)** istituita con Deliberazione di Giunta Regionale n.118 del 29/05/2013
- Come da Deliberazione n. 120 del 19 maggio 2014 è stato componente **Organismo Interno di valutazione del CRO di Aviano** per la durata di anni tre. L'incarico è terminato il 12/12/2016
- Con determinazione G16050 del 16 ottobre 2015 è stato nominato componente del **Gruppo di lavoro per il riordino della normativa regionale in tema di emergenza sanitaria extraospedaliera – soccorso e trasporto infermi –** istituito con il DCA n U00518 del 2 novembre 2015
- Come da Deliberazione n. 396 del 18 giugno 2014 è componente **Organismo Interno di valutazione dell'Azienda Ospedaliera San Giovanni Addolorata** per la durata di anni tre
- Con Determinazione 55 del 16/03/2017 della Direzione Generale per la salute della Regione Molise di Istituzione è stato nominato **coordinatore del Gruppo di Lavoro Regionale di Supporto alla Direzione Generale per la Salute per la definizione della rete di emergenza territoriale e di revisione del sistema 118"**

PUBBLICAZIONI

Autore di più di 50 pubblicazioni scientifiche tra:

- Volumi come autore
- Capitoli in volumi
- Parti di opere multimediali
- Articoli in riviste a comitato di lettura
- Relazioni a congressi e abstract

In particolare il testo di management sanitario "La Gestione del Cambiamento in Sanità" Centro Scientifico Editore 1997 Torino ha avuto diverse ristampe essendo stata venduta in più di 8000 copie



**POSIZIONI SCIENTIFICHE E
ISTITUZIONALI**

Nel corso della sua vita professionale ha ricoperto diverse posizioni scientifiche e istituzionali in

- Commissioni di studio
- Commissioni e gruppi di lavoro aziendali e regionali
- Comitati di bioetica
- Comitati di redazione
- Società scientifiche
 - Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria VRQ Vrq componente del Gruppo Audit Clinico nazionale e del Consiglio regionale del Lazio. Attualmente Componente del Consiglio Direttivo Nazionale della AIQS, la nuova denominazione della associazione SIQuAS
 - ANMDO Associazione Nazionale Medici delle Direzioni Ospedaliere componente del Consiglio regionale del Lazio
 - SIMM – Società Italiana Medicina delle Migrazioni – responsabile Qualità della Formazione ECM
 - GBS, Associazione Nazionale per la ricerca scientifica sul bilancio sociale, con l'incarico di referente per l'area sanitaria dell'Osservatorio sulla rendicontazione sociale
 - SItI - Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica
 - SIMM Società Italiana Medici Manager

In particolare è

- componente Tavolo tecnico pubblico-privato nell'ambito del **Progetto "Curiamo la corruzione – Healthcare Integrity Action"** di Transparency International Italia e di partner CENSIS, ISPE E RISSC
- componente della Commissione di segnalazione per l'assegnazione del titolo **Oscar di Bilancio della Pubblica Amministrazione – Aziende Sanitarie Pubbliche** della Federazione Relazioni Pubbliche Italiana
- componente in qualità di **esperto** del **Consulta** dell'Ufficio Nazionale di Pastorale della Salute della **Conferenza Episcopale Italiana**

Infine per **AGENAS** fa parte del gruppo di lavoro **Progetto di Ricerca Autofinanziata "Applicazione diffusa delle priorità cliniche alle prestazioni specialistiche ambulatoriali"**,

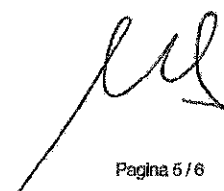
ATTIVITÀ DI RICERCA

Nel corso della sua vita professionale:

- è stato titolare di borse di studio finalizzate ad attività di ricerca
 - Ospedale San Giovanni Calabria dei FatebeneFratelli
- ha prestato la propria attività professionale in atenei ed enti di ricerca
 - Università Cattolica di Roma
 - Università La Sapienza di Roma
- ha svolto attività di ricerca presso soggetti pubblici e privati
 - ISPES, Istituto per la promozione dello sviluppo economico e sociale
 - CIRSS, Centro Italiano per la Ricerca Sanitaria e Sociale.

Negli ultimi anni ha partecipato

- al Gruppo di lavoro nazionale della SIQuAS sull'Audit Clinico che ha prodotto **raccomandazioni sulla pianificazione e conduzione di Audit Clinici**, nella realtà delle organizzazioni sanitarie italiane, basate sulle evidenze della letteratura scientifica
- alla **Cabina di regia della Conferenza Episcopale Italiana** che ha realizzato la **rilevazione dei servizi sociosanitari ecclesiali in Italia**, pubblicata come **"Opere per il bene comune"** EDB 2012 Bologna
- al Gruppo di lavoro della **FIASO** nel Progetto sulla definizione dei **costi standard nel sistema emergenza preospedaliera 118**
- al Gruppo di lavoro del **GBS, Associazione Nazionale per la ricerca scientifica sul bilancio sociale**, che ha prodotto il documento di ricerca n°9 **"La Rendicontazione Sociale nelle Aziende Sanitarie"** in cui vengono identificati la struttura e i contenuti del bilancio sociale nel settore sanitario pubblico



ATTIVITÀ DIDATTICA

Nell'ambito dell'attività didattica:

- ha avuto responsabilità didattica di insegnamenti ufficiali nell'ambito di corsi di studio di diploma universitario, di laurea e di specializzazione
 - Corso di laurea in Scienze dell'Educazione e della Formazione Università La Sapienza
 - Corso di laurea in Fisioterapia dell'Università degli Studi di Tor Vergata
 - Scuola di specializzazione in Igiene e Medicina preventiva dell'Università di UDINE e dell'Università La Sapienza
- ha avuto responsabilità didattica nell'ambito di corsi di perfezionamento e di master post laurea
 - Corso di Perfezionamento in "Formazione Manageriale per operatori sanitari" dell'Istituto di Igiene Università "La Sapienza"
 - Corso di perfezionamento in Bioetica dell'Istituto di Bioetica dell'Università Cattolica
 - Master in Epidemiologia dei Servizi Sanitari dell'Università Tor Vergata
 - Master Universitario di I livello in management infermieristico per le funzioni di coordinamento dell'Università degli studi di Tor Vergata e dell'Università degli studi di Udine
 - Master Internazionale Quality Management in the European Healthcare Systems organizzato da un consorzio di università europee (Udine per l'Italia) docente fin dalla I edizione
 - Master di II livello in Management e Innovazione delle Aziende Sanitarie Università La Sapienza Facoltà di Sociologia
 - Master Clinico I livello in "Gestione Infermieristica dell'Emergenza nel Territorio" Azienda Policlinico Umberto I Università La Sapienza
- ha avuto responsabilità di attività formative istituzionali presso scuole di formazione di personale sanitario
 - collaborazione pluriennale con il CEFPAS Centro per la Formazione Permanente e l'Aggiornamento del Personale del Servizio Sanitario, ente pubblico istituito dalla Regione Siciliana, ha avuto diversi incarichi sia di responsabile di attività formative sia di docente in ambito di formazione manageriale
- ha coordinato iniziative in campo didattico e scientifico in ambito nazionale e internazionale in particolare all'organizzazione di convegni e congressi scientifici e coordinato gruppi di lavoro in diversi ambiti didattici e scientifici
- ha svolto una intensa attività didattica al servizio di strutture sanitarie del SSN e delle società scientifiche tra cui: ANMCO, SIN, SNO, SIR, AIGO, SIED, SIGE, AIPAC, ANMDO, Siti, Dedalo.

REFERENZE

Prof. Gaetano Maria Fara, Istituto di Igiene Università "La Sapienza", 3356360860

Dott. Stefano Pompili, Direzione Sanitaria Aziendale Azienda Ospedaliera San Giovanni 3357312505

Prof. Carlo Felice Saccani, in pensione, 3384601939

Il sottoscritto Michele Loiudice, nato ad Altamura il 27/07/65 e residente in Roma via F Tamagno 6, ai sensi dell'art. 46 e 47 del DPR445/00, consapevole che chiunque rilascia dichiarazioni mendaci, forma atti falsi o ne fa uso è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, dichiara che il proprio curriculum comprensivo della propria attività scientifica e didattica e dell'elenco delle pubblicazioni scientifiche corrisponde a quanto riportato nelle presenti pagine.

Il sottoscritto autorizza, ai sensi del decreto legislativo n. 196/2003 al trattamento di tutti i dati personali forniti

Roma, 3 aprile 2017

