

Atto adottato dall'Azienda

<b>DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO</b>		<u>494/CS</u> <small>numero</small>	<u>12 giu. 2019</u> <small>data</small>
<b>Oggetto: Ciclo di gestione della performance (processo di budget) anno 2019. Negoziazione degli obiettivi per l'anno 2019 di I e II livello. Presa d'atto del Commissario Straordinario.</b>			
<p>Esercizio _____ Conto _____</p> <p>Centro di Costo _____</p> <p>Sottoconto n° _____</p> <p>Budget:</p> <p>- Assegnato € _____</p> <p>- Utilizzato € _____</p> <p>- Presente Atto € _____</p> <p>- Residuo € _____</p> <p>Ovvero schema allegato <input type="checkbox"/></p> <p>Scostamento Budget NO <input type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/></p> <p>Il Direttore UOC Economico finanziaria e patrimoniale _____</p> <p>Data.....</p>	<p style="text-align: center;"><b>UOC Programmazione e Controllo</b></p> <p style="text-align: center;">F.to _____</p> <p style="text-align: center;">Estensore Lara Malucelli</p> <p>Il Responsabile del procedimento Angela Maria Salvatori</p> <p>Data 10/06//2019 Firma <u>F.to</u> _____</p> <p>Il Direttore Angela Maria Salvatori</p> <p>Data 10/06/2019 Firma <u>F.to</u> _____</p> <p>Proposta n° 498 del 10/06/2019</p>		
<p><b>PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO</b></p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>Data <u>11/6/2019</u></p> <p>F.to _____</p> <p style="text-align: center;"><b>IL DIRETTORE SANITARIO</b> dr. Antonio Fortino</p>	<p><b>PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b></p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>Data _____</p> <p>F.to _____</p> <p style="text-align: center;"><b>IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b> dr. Cristiano Camponi</p>		
<p>La presente deliberazione si compone di n° 7 di cui n° 2 di pagine di allegati e di una pagina attestante la pubblicazione e l'esecutività, che ne formano parte integrante e sostanziale.</p>			

## **Il Direttore della U.O.C. Programmazione e Controllo**

### **VISTO**

il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;

il DCA n. U00117 del 18/03/2019 con il quale la Regione Lazio ha approvato l'Atto Aziendale dell'Azienda Ospedaliera San Giovanni Addolorata nella versione di cui alla delibera n. 88/DG del 29/01/2019 "Adozione del nuovo Atto Aziendale dell'Azienda Ospedaliera San Giovanni Addolorata. Parziale modifica della delibera n. 582/DG del 27/06/2018";

la delibera n. 236/DG del 21/03/2017 con la quale è stato adottato il "Piano di Rientro A.O. San Giovanni Addolorata 2017 – 2019" ex DCA Regione Lazio n. 273/2016" successivamente approvato dalla Regione Lazio con DCA n. U00223 del 16 giugno 2017;

la delibera n. 101/DG del 31/01/2019 di adozione del Regolamento del ciclo di gestione della Performance;

la delibera n. 102/DG del 31/01/2019 di avvio del Ciclo di gestione della performance (processo di budget) anno 2019, con individuazione dei Centri di Responsabilità, individuazione preliminare degli obiettivi strategici per l'anno 2019 e posticipo adozione Piano della Performance 2019 – 2021;

### **CONSIDERATO**

che la fase di elaborazione degli obiettivi operativi 2019 è stata avviata a dicembre 2018 con l'invio ai Direttori di Dipartimento (così come strutturati secondo l'Atto Aziendale di cui alla delibera n. 158/DG del 02/03/2015 approvato con DCA U00112/2015 e s.m.i) della proposta di obiettivi quantitativi per i CdR di I e II livello ai fini della condivisione in seno ai Comitati di Dipartimento;

che con delibera n. 100/DG del 30/01/2019 e n. 183/CS del 26/03/2019 di integrazione, si è proceduto con l'attivazione dei Dipartimenti e delle Aree, nelle more dell'approvazione da parte della Regione Lazio dell'Atto Aziendale adottato con delibera n. 88/DG del 29/01/2019, di parziale modifica della deliberazione n. 582/DG del 27/06/2018, pertanto nella delibera n. 102/2019 di avvio del ciclo si è provveduto ad individuare i CdR di I e II livello secondo la struttura prevista nel nuovo atto aziendale summenzionato e alla ridefinizione delle schede obiettivo;

il nuovo assetto organizzativo derivante dal nuovo Atto Aziendale approvato con DCA U00117/2019;

che con delibera n. 184/CS del 26/03/2019 si è proceduto con l'attivazione delle UUOO e degli uffici amministrativi di cui all'Atto Aziendale adottato con delibera n. 88/DG del 29/01/2019;

che con delibera n. 197/CS del 28/03/2019 e n. 198/CS del 28/03/2019 sono stati conferiti gli incarichi di Direttore di Dipartimento e di Aree funzionali e confermati gli incarichi di Direttori/Responsabili delle UUOO delle Aree della Dirigenza medica e sanitaria, Professionale tecnica e amministrativa e ad accesso multidisciplinare;

che nella riunione di insediamento del Collegio di Direzione del 04/04/2019 così come articolato secondo il nuovo assetto organizzativo, tra l'altro, sono stati esplicitati i criteri per l'assegnazione degli obiettivi di budget per l'anno 2019;

che la Direzione Strategica ha effettuato gli incontri di avvio della fase negoziale di I e II livello per l'anno 2019 con i CdR di I livello, alla presenza

dei CdR di II livello ad essi afferenti, nel mese di aprile nelle date di seguito elencate:

10 aprile	Dipartimento Servizi diagnosi e cura e medicina trasfusionale Dipartimento Emergenza urgenza e cure intensive Area Low Care Area Materno Infantile
11 aprile	Dipartimento Chirurgico
15 aprile	Dipartimento Cardiovascolare
16 aprile	Dipartimento Internistico
17 aprile	Dipartimento Oncoematologico e testa-collo
19 aprile	UUOO amministrative e centrali Dipartimento delle professioni sanitarie DMPO

In riunione sono state presentate le schede con gli obiettivi operativi proposti per i CdR di I livello e le bozze di schede per i CdR di II livello contenenti obiettivi

per i CdR "produttivi" (Dipartimenti/Aree funzionali e UUOO afferenti/reparti esclusi i CdR di struttura)  
quantitativi (AREA 1 - punteggio complessivo 70 punti : 50 punti su produzione e 20 punti su costi)  
qualitativi (AREE 2 e 3 – punteggio complessivo 30) per I CdR di I e II livello a questi CdR è stato chiesto di proporre un obiettivo qualitativo con specifiche caratteristiche (rilevanza clinica, verificabilità, misurabilità)

per i CdR "di struttura" (UUOO amministrative e centrali, DMPO, UUOO afferenti i CdR di I livello non produttive)  
qualitativi (AREE 2 e 3) punteggio complessivo 100

che nei 10 giorni successivi i CdR di I livello hanno attivato la fase di negoziazione di II livello mediante la condivisione degli obiettivi operativi con i CdR di II livello e con il personale afferente;

che delle risultanze della negoziazione di II livello sono stati prodotti verbali;

che la Direzione Strategica ha analizzato le proposte di modifiche presentate dai CdR di I livello accogliendo quelle ritenute in linea con gli obiettivi aziendali, comunicazione dell'esito della valutazione è stato trasmesso tempestivamente per email;

che in data 09/05/2019 la Regione Lazio ha trasmesso il DCA U00155 del 06/05/2019 di definizione ai sensi dell'art 2 c. 3 del d.lgs 171/2016 dei criteri generali e delle procedure per la valutazione dell'attività e della performance dei Direttori Generali del SSR e di assegnazione degli obiettivi per l'anno 2019, pertanto si è proceduto alla declinazione degli obiettivi ai CdR interessati integrando le schede già inviate;

che con lettera protocollo n. 16969 del 22/05/2019 e n. 17232 del 23/05/2019, di parziale rettifica, sono state trasmesse al Direttore Sanitario e al Direttore Amministrativo aziendali le schede con gli obiettivi operativi a loro assegnati per l'anno 2019;

che la fase negoziale di I e II livello si è conclusa con la firma delle schede nei giorni 24 maggio - 7 giugno 2019;

#### **VISTA**

la deliberazione n. 236/DG del 21/03/2017 con la quale è stato adottato il "Piano di Rientro A.O. San Giovanni Addolorata 2017 – 2019" nel quale sono stati definiti gli obiettivi di lungo e medio periodo;

la delibera n. 102/DG del 31/01/2019 di posticipo adozione Piano della Performance 2019 – 2021 e individuazione preliminare degli obiettivi strategici per l'anno 2019 in coerenza con quelli di mandato ed annuali del Commissario Straordinario, con quelli individuati nel Piano di Rientro e nel Piano Triennale della Performance 2018 – 2020 (delibera n. 173/DG del 28/02/2018);

#### **VISTO**

l'elenco dei CdR di I e II livello che hanno negoziato il budget per l'anno 2019, la cui copia, allegata al presente provvedimento, ne costituisce parte integrante e sostanziale;

#### **ATTESTATO**

che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche ed integrazioni, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1 della legge 241/90 e successive modifiche ed integrazioni;

#### **ATTESTATO**

in particolare che il presente provvedimento è stato predisposto nel pieno rispetto delle indicazioni e dei vincoli stabiliti dai decreti del Commissario ad acta per la realizzazione del Piano di Rientro dal disavanzo del settore sanitario della Regione Lazio;

### **PROPONE**

per i motivi dettagliatamente esposti in narrativa che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:

- di prendere atto della negoziazione degli obiettivi per l'anno 2019 e della sottoscrizione e accettazione di n° 78 schede di budget per l'anno 2019 (di cui n. 26 di I livello e n. 52 di II livello) da parte dei Direttori / Responsabili dei CdR di cui all'elenco che, allegato al presente provvedimento (All. I), ne costituisce parte integrante e sostanziale.

Il Direttore UOC Programmazione e Controllo  
dr.ssa Angela Maria Salvatori

F.to

## **IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

- VISTO** il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
- IN VIRTU'** dei poteri conferitigli con decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00014 del 01/02/2019;
- PRESO ATTO** che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche ed integrazioni, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1 della legge 241/90 e successive modifiche ed integrazioni;
- PRESO ATTO** altresì che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo attesta, in particolare, che lo stesso è stato predisposto nel pieno rispetto delle indicazioni e dei vincoli stabiliti dai decreti del Commissario ad acta per la realizzazione del Piano di Rientro dal disavanzo del settore sanitario della Regione Lazio;
- VISTO** il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;
- ritenuto di dover procedere

## **DELIBERA**

di approvare la proposta così come formulata, rendendola disposta.

Il Responsabile per la trasparenza provvederà a dare la più ampia evidenza al presente atto mediante la pubblicazione nella intranet aziendale nella apposita sezione dell' "Amministrazione Trasparente", secondo le modalità di cui al vigente Programma Triennale per la Trasparenza e l'integrità .

La UOC Affari Generali e Gestione Amministrativa ALPI curerà tutti gli adempimenti per l'esecuzione della presente deliberazione.

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**  
**dr.ssa Ilde Coiro**

F.to

Centri di Responsabilità di primo livello	Centri di Responsabilità di secondo livello
DPT Emergenza Urgenza e Cure Intensive	UOC Pronto Soccorso e Breve Osservazione
	UOC Medicina interna in Urgenza e Terapia subintensiva
	UOC Anestesia e Rianimazione - Centro Rianimazione Polivalente
	UOC Ortopedia e Traumatologia
	UOSD Medicina e Traumatologia sport
DPT Internistico	UOC Medicina interna
	UOC Medicina ad indirizzo immunologico
	UOC Geriatria
	UOC Malattie dell'apparato respiratorio ed endoscopia vie aeree
	UOSD Endocrinologia e Diabetologia
DPT Cardiovascolare	UOC Cardiologia d'Urgenza e UTIC
	UOC Cardiologia e Riabilitazione cardiologica
	UOC Chirurgia vascolare
	UOC Neurologia e UTN
	UOC Angiologia
	UOSD Medicina ad indirizzo dismetabolico
	UOSD Radiologia Interventistica
	UOSD Nefrologia e dialisi
DPT Oncoematologico e Testa-Collo	UOC Otorinolaringoiatria
	UOC Neurochirurgia
	UOC Oncologia
	UOC Ematologia
	UOC Radioterapia oncologica
	UOC Centro di senologia
	UOC Oculistica e Banca degli Occhi
	UOSD Chirurgia vitreo-retinica
	UOSD Maxillo-facciale
	UOSD Chirurgia plastica e Ricostruttiva
	UOSD Fisica Medica
	DPT Chirurgico
UOC Urologia	
UOC Anestesia e Rianimazione - Anestesia operatoria e Preospedalizzazione	
UOC Gastroenterologia ed Endoscopia digestiva	
UOC Chirurgia generale e d'urgenza	
UOSD Chirurgia Generale con tecnica robotica	
UOSD Chirurgia a ciclo breve	
UOSD TIPO	
UOSD Terapia Antalgica	
DPT Servizi di diagnosi e cura e Medicina trasfusionale	UOC Diagnostica per Immagini
	UOC Patologia clinica
	UOC Medicina Trasfusionale
	UOC Anatomia e istologia patologica
	UOC Farmacia
	UOC Poliambulatori
	UOSD Radiodiagnostica Presidio Addolorata
	UOSD Genetica
UOSD Scienza dell'alimentazione e team nutrizionale	
DPT Professioni sanitarie	UOC DAI
Area Materno Infantile	UOC Ostetricia e Ginecologia
	UOC Neonatologia e UTIN
Area Low care	UOSD Medicina fisica e riabilitativa
	UOSD Lungodegenza post-acuzie

Centri di Responsabilità di primo livello	Centri di Responsabilità di secondo livello
UOC Programmazione e controllo	
UOSD Rischio clinico, Medicina legale e EBM	
UOSD Sicurezza e Salute ambienti di lavoro (RSPP e Medicina del lavoro)	
UOSD Sistemi Informativi, Epidemiologico-statistici e Valutazione Esiti	
UOSD URP e Comunicazione interna	
UOSD Formazione, Didattica e Ricerca	
UOSD Qualità, Accredimento e Innovazione organizzativa	
UOSD ICT	
UOSD Ingegneria clinica e HTA	
UOC Direzione Medica dei Presidi ospedalieri	
UOC Acquisizione Beni e Servizi	
UOC Economico finanziaria e patrimoniale	
UOC Gestione e sviluppo delle tecnologie, uso razionale dell'energia, manutenzione edile ed impiantistica	
UOC Progettazione, conservazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare - storico	
UOC Politiche del personale e gestione risorse umane	
UOC Affari generali e gestione amministrativa ALPI	
UOSD Attività amministrativa legale	

DELIBERAZIONE N. 494/CS DEL 12 giu. 2019

Si attesta che la deliberazione: è stata  
pubblicata sull'Albo Pretorio on-line in data 12 giu. 2019

- è stata inviata al Collegio Sindacale in data: 12 giu. 2019

- data di esecutività: 12 giu. 2019

Deliberazione originale  
Composta di n. 7 fogli  
Esecutiva il, **12 giu. 2019**  
Il Dirigente della UOC  
Affari Generali e Gestione Amministrativa ALPI

dr.ssa Angela Antonietta Giuzio  
F.to